



RÉGION ACADÉMIQUE
GUADELOUPE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

PROJET DE DIVISION OU DE SERVICE

Document d'accompagnement



Je vous donne quelques
clés dans la conception de
votre projet de service



> [Scannez](#)

Ce support méthodologique a vocation à vous accompagner dans la démarche Colibri et la déclinaison du projet d'académie dans vos projets de division ou de service.

I - DÉMARCHE COLIBRI (1^{ère} partie)

Construire la fiche Projet de la division/service

Pourquoi ?

La réalisation de la fiche Projet de division/service permet de visualiser et de cartographier l'activité des services académiques afin d'optimiser le pilotage.

Dans quel but ?

- Connaître les caractéristiques de la division ou du service de la façon la plus objective possible
- Etablir un état des moyens humains
- Identifier les actions à pérenniser dans le fonctionnement de la division ou du service et des pratiques de l'équipe
- Valoriser le travail accompli
- S'inscrire dans la continuité ou se projeter dans le changement

Comment ?

C'est très simple !

Vous devez fournir tous les éléments utiles (chiffres clés), définir les objectifs pour l'année et les perspectives futures.

Pour vous aider

La réalisation de la fiche Projet de division/service est l'occasion de réunir vos équipes pour mener une réflexion collective.

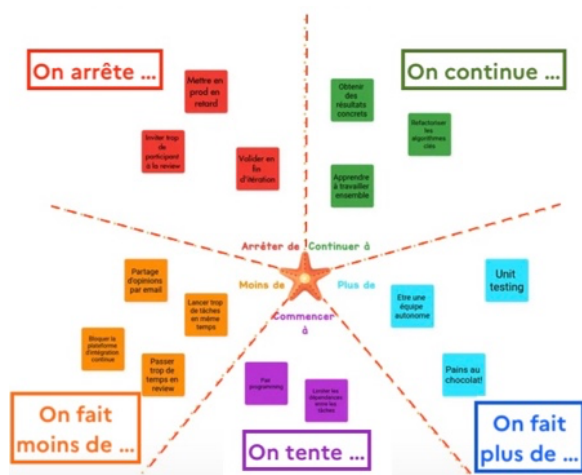
Vous pouvez organiser la réflexion à l'aide de la technique d'animation de « l'étoile de mer »

Chacun s'exprime, par exemple via des post-its positionnés sur un diagramme en forme d'étoile selon 5 axes :

- « on continue... »
- « on arrête... »
- « on fait moins de... »
- « on fait plus de... »
- « on tente... ».



Le service modernisation peut vous accompagner pour l'animation des temps de réflexion avec les équipes.



Quand ?

Les fiches Projet sont attendues pour la **mi-mai**

Il vous faut valider Colibris 1 pour accéder à Colibris 2 (Ouverture début mai) qui permettra de déposer les documents en ligne.

FICHE PROJET de division ou de service

SERVICE	
Direction :	
Chiffres clés :	Nombre de personnels
	Répartition par catégorie : <ul style="list-style-type: none">• A :• B :• C :• Contractuels :
Organisation de la division ou du service (bureaux, pôles, départements, ...) : Ou Organigramme	
Principaux chantiers et dossiers suivis ou impulsés en 2024/2025	
Perspectives pour les deux prochaines années (facultatif)	

II - DEMARCHE COLIBRI (2^{ème} partie)

Renseigner le tableau de synthèse des indicateurs

Pourquoi ?

Le tableau de synthèse permet d'inscrire vos actions dans le cadre global du projet d'académie et contribue à son évaluation annuelle.

Dans quel but ?

- Croiser les données objectives avec les éléments des bilans
- S'emparer pleinement des axes du projet d'académie pour améliorer son pilotage
- Décliner le projet d'académie dans les projets de division/service
- Réaffirmer les valeurs ou les principes prioritaires qui éclairent les actions des services afin qu'elles s'inscrivent dans un ensemble cohérent et porteur de sens pour la politique académique

Comment ?

Vous devez cocher les indicateurs, les engagements et les objectifs du projet d'académie qui correspondent à votre activité, vos avancées et objectifs. N'oubliez pas les indications d'évaluation.

Ce sont ces éléments qui constitueront le tableau de synthèse de votre division/service. A vous de jouer !

Quand ?

Le tableau de synthèse et la fiche projet doivent être renseignés et déposés dans la démarche pour le mois de **juin** (Ouverture de Colibris 2 dès début mai).

Tableau de synthèse

AXE du projet (Exemple)	Objectif	Origine de l' action	Action	Indication d'évaluation	Contributeur
Actualisation des compétences professionnelles	Mieux vivre ensemble	Académie : Engagement 1			
	...	Interne à la division ou au service			
	Académie : Engagement nt 2			
.....3 ^{ème} AXE.....		Académie : Engagement 2			